



PAR PATRICK DELARIVE

# Les 20 questions Rémi Walbaum



**P**armi les sociétés que Rémi Walbaum, 55 ans, a inventées, créées puis finalement développées, les plus connues sont le supermarché en ligne LeShop.ch et la chaîne de boulangeries Fleur de Pains. L'homme de start-up à succès est aujourd'hui directeur Campus Development de l'École hôtelière de Lausanne, chargé de cours à HEC et président de la CGN. C'est dans la cafétéria de l'EHL que se déroule notre entretien.



## 1. Votre état d'esprit?

Joyeux. Je rentre de vacances. J'ai fait beaucoup de ski de fond et de randonnée dans le but de préparer ma 21<sup>e</sup> Transjurassienne, une magnifique course de ski de fond.

## 2. Vous détestez?

La médiocrité. Je n'aime pas les gens médiocres. Ils cumulent le manque de courage, la tricherie et un faible niveau d'exigence.

## 3. Votre plus folle dépense?

FREYA, un projet de business révolutionnaire dans la coiffure. C'était trop tôt.

## 4. Votre meilleur coup de bluff?

Dire à des investisseurs que j'allais prendre 20% de parts de marché dans le marché de la boulangerie en Suisse, sans en avoir la moindre idée.

## 5. Avez-vous déjà obtenu un avantage par votre notoriété?

Oui, mais je l'ai réalisé après. Ça a toujours été inconscient.

## 6. L'objet le plus important pour vous?

Un petit chalet dans le val d'Hérens.

## 7. Ce que vous n'avez jamais osé?

Prétendre être autre chose que ce que je suis.

## 8. Votre dernière grosse colère?

Avoir sorti de cours un étudiant de 3<sup>e</sup> année HEC pour indiscipline. Il m'a écrit pour me remercier!

## 9. Le plus beau moment?

Au sommet du Weissshorn.

## 10. Votre plus grand regret?

Avoir perdu mon projet Fleur de Pains en 2005.

## 11. Votre plus grande bêtise?

En relation avec la dernière question, avoir fait confiance à des individus malheureux...



## 12. Vous auriez aimé être?

L'avocat **Robert Badinter**, pour son courage, plus particulièrement dans sa lutte contre la peine de mort.

## 13. Le meilleur échec?

Ma dépression parce qu'elle m'a amené vers une thérapie qui m'a permis de me connaître.

## 14. S'il fallait tout recommencer?

Je privilégierais le sens des choses aux tentations. Je ne ferais aucun choix pour l'argent.

## 15. Vos plus grosses larmes?

A la mort de mon frère dans un accident militaire. Il avait 18 ans, j'en avais 14.

## 16. Votre plus grande peur?

Perdre l'amour de mes enfants à cause de mon divorce.

## 17. Le plus gros fou-rire?

Avec mon ami Arnaud Bernier, en Angleterre, devant un four pour nous réchauffer dans notre chambre d'étudiant.

## 18. La politique?

J'ai un immense respect pour le vrai courage politique. C'est noble lorsque c'est pour la bonne cause.

## 19. Un conseil à la Suisse?

Rénove-toi! Tu as les moyens de t'inventer un nouveau business model en parallèle à l'ancien. Si tu ne le fais pas, tu souffriras.

## 20. Votre citation préférée?

Leonard Cohen, dans «Anthem»: «There is a crack in everything that's how the light gets in.» (Il existe une fissure en toute chose, c'est ainsi qu'entre la lumière.) ■